

GEBUisd? (5) | Bart De Moor

Wie heeft het bestuur in handen aan onze universiteit? Op wie moet gevloekt wanneer het misloopt? In tien delen evalueert Veto de leden én het beleid van het Gemeenschappelijk Bureau (GeBu), het kloppend hart van onze alma mater. Deze week staan vicerector Bart De Moor en internationaal beleid op het menu.

RUBEN BRUYNOOGHE & JELLE DEHAEN |

Met het aantreden van Mark Waer als nieuwe rector vorig academiejaar, werd een totaal nieuwe post geïntroduceerd. Ondanks het initiele voornemen van de rector om geen vicerector Internationaal beleid aan te stellen, kwam die er met Bart De Moor toch. “De reden voor die beslissing moet je aan de rector zelf vragen, maar nu weten we wel dat de nood daartoe groot was.”

Niet dat er niets gebeurde op het vlak van internationalisering. Integendeel, sommige faculteiten zijn daar bijzonder goed in. Maar wel ontbrak een universiteits- en associatiebrede visie op langere termijn. Er was veel *bottom up*, te weinig *top down* en bijna geen *meet in the middle*,” aldus De Moor.

NETWORKSKILLS

Dat de keuze op De Moor viel, is opmerkelijk te noemen. Ondanks het feit dat hij zich al eens kandidaat stelde voor het rectorambt, had De Moor weinig ervaring met universiteitsbestuur: “Ik vermoed dat rector-elect Waer een mix zocht tussen continuïteit én vers bloed.” Relatief weinig bestuurservaring in de universiteit dus, maar des te meer be-

Het is dan ook vooral vanwege het politieke inzicht en zijn networkskills dat De Moor geprezen wordt. Zo was er vorig jaar een incident met het kabinet van minister van Ontwikkelingssamenwerking Charles Michel (MR). De Moor: “Incident is veel gezegd. Toen we met de Belgische rectoren onderhandelden over het zogenaamde “landenbeleid” van Charles Michel, probeerde zijn kabinetschef ons te imponeren met veel gebrul en dreigementen. Ik heb toen gewoon teruggebruld. Daarna is het gesprek bijzonder academisch verlopen, zoals het hoort.”

BREF

Kritiek op de Moor heeft vooral betrekking tot zijn drukke agenda: “Dat klopt, maar ik ben wel zeer toegankelijk, en dat verklaart voor een stuk die drukke agenda. Ik probeer efficiënt te werken en te vergaderen met beperkte tijdsblokken.

Maar ik schat dat ik toch zeker drie vierde van mijn tijd — en dat is veel langer dan een normale werkweek — aan internationaal beleid besteed.”

Een ander punt van kritiek is het beleidsplan van de vicerector dat nog steeds niet volledig is goedgekeurd: “Ten eerste was er geen omvattend en duidelijk internationaal beleidsplan toen ik in deze functie kwam. Het heeft me heel wat tijd en energie gekost om onze noden en doelstellingen ter zake in kaart te brengen. Bovendien willen we een breed draagvlak voor dergelijk beleidsplan. Daarom heb ik dat bij heel wat mensen afgetoetst en is het besproken op verschillende fora. En dat zijn er nogal wat.”

Dat de studenten hem een stap voor waren, is volgens De Moor niet waar: “Ik heb vorig jaar het plan van de studenten erg aandachtig gelezen en er zijn een aantal puntjes die ik nog niet in het mijne had staan, maar het omgekeerde was zeker ook waar. Dat vind ik eigenlijk zeer positief.”

OPSTAPJE

“Achteraf bekeken hadden we misschien iets minder chronologisch te

“Lange en onvoorbereide ontmoetingen vind ik tijdverlies”

Daardoor kan ik ook veel mensen werk moeten gaan dus niet eerst



SOPHIE VERREYKEN

WTF?

Het Gemeenschappelijk Bureau (GeBu) wordt bevolkt door de vicerectoren en de rector. Het staat in voor het ontwerpen van het beleid en voor de opstelling van een strategisch meerjarenplan voor de K.U.Leuven. De beslissingsmacht ligt echter bij de Academische Raad, waarvan ook de decanen en vertegenwoordigers van studenten en personeel deel uitmaken.

stuurservaring erbij. Ik ben verschillende malen kabinetschef geweest en ik ben bestuurder in verschillende organisaties. Dat is duidelijk een meerwaarde, want ik ben ervan overtuigd dat we op het vlak van universitair internationaal beleid over het hoofd gezien worden door de politieke wereld."

Daarvoor kan ik ook veel mensen zien en spreken. Lange en onvoorbereide ontmoetingen, waar vrijblijvend *ge-free-wheeled* wordt, vind ik tijdverlies. *Ce que ne se dit pas en bref, ne se dit pas.*"

"Een beperkt deel van mijn tijd gaat ook nog naar mijn onderzoek, voor zover dat nog mogelijk is.

WERK moeten gaan, dus niet eerst het plan en dan de implementatie van de nieuwe ideeën. Maar eerder de twee tegelijkertijd, dan hadden we op kortere termijn al meer resultaten kunnen zien. Toch is er in de marge van het beleidsplan ook vorig jaar heel veel operationeel werk verricht."

Dat het ambt van vicerector een opstapje zou zijn naar het rectorchap wil De Moor niet gezegd hebben: "De verkiezingen zijn over drie jaar. U zegt dat een verkiezingscampagne begint bij het einde van de vorige? Mijn antwoord daarop is dat drie jaar in politieke ter-

men een eeuwigheid is. We moeten ons concentreren op het huidige beleid en er alles voor doen om de toestand van universiteit en associatie niet enkel te consolideren, maar zelfs te versterken, en vooral internationaal."