

# Technologietransfer als poort naar China



Bart De Moor (midden) en Koen Debackere (links).

In september bracht een uitgebreide delegatie vertegenwoordigers van de provincie Vlaams-Brabant en van Voka-Vlaams-Brabant, onder leiding van Jean-Luc Dehaene, een bezoek aan Shanghai, Chengdu en Beijing. De wereldtentoonstelling in Shanghai was natuurlijk een highlight. Een delegatie van de K.U.Leuven maakte een deel van de reis mee.

De focus van de Leuvense delegatie, met vicerector Bart De Moor, algemeen beheerder Koen Debackere, Paul Van Dun van LRD en Bart Hendrickx van het International Office, lag vooral op samenwerking met Chinese universiteiten en wetenschappelijke instellingen op het vlak van technologietransfer. Vicerector De Moor licht toe.

“In contacten met China moet je vooral niet naïef zijn. Bij vroegere ontmoetingen was het me al opgevallen dat zij eigenlijk nog maar heel weinig te leren hebben op het vlak van onderzoek en onderwijs. Degenen die nu in Chinese universiteiten de dienst uitmaken, hebben ruime buitenlandse ervaring, ze hebben een PhD van Amerikaanse topuniversiteiten, en ze wéten wat het is om als onderzoeksuniversiteit internationaal mee te tellen. Maar ik ondervond tijdens presentaties ook dat ze, wanneer het ging om technologietransfer, de oren spitsten. Verdere gesprekken leerden dat dit voor hen nog een relatief blinde vlek was. Laat dat nu ‘toevallig’ een van de speerpunten van de K.U.Leuven zijn. Met LRD spelen we echt wel mee aan de internationale top, en op het vlak van onderzoeksvalorisatie en technologietransfer hebben we een heel mooie reputatie opgebouwd.”

## Groei

“Dat China op dit gebied nog moet groeien, is niet echt verwonderlijk, want het gaat dan ook om een complexe materie, waarbij heel wat randvoorwaarden vervuld moeten zijn. Zo moet je een wetgevend kader hebben dat ‘meewil’, en dat bijvoorbeeld de eigendomsrechten van universitaire vindingen bij de universiteiten legt, niét bij de overheid. Ambtenaar X gaat hoogstwaarschijnlijk geen spin-off oprichten... Het is ook een kwestie van cultuur. Een spin-off beginnen vanuit de universiteit ligt in China nog niet voor de hand: je moet aandeelhouders hebben, kapitaal vinden enzovoort, wat hier doodnormaal is, maar in China nog lang niet. Niet onbelangrijk is ook dat China de vele opportuniteiten van de kennismaatschappij wel ziet, maar dat het een economie heeft die vooral op een productie-industrie gebaseerd was, en is. De idee dat kennis waarde heeft, en dat je met die kennis via technologietransfer intensief kunt participeren aan een globale economie, is voor hen relatief

nieuw. Er is dus nog groeiruinimte, en op dát vlak hebben we tijdens deze reis volgens mij heel wat goeie punten gescoord door de Leuvense ervaringen met hen te delen.”

“Ze zijn vooral geïnteresseerd in ‘best practices’, waar Leuven er nogal wat van in huis heeft. Denk aan de troeven van LRD, aan het IOF, aan universiteitsbrede cursussen over ondernemerschap, aan de lange lijst met spin-offs, de portefeuille aan patenten en industriële contracten enzovoort. Ze zoeken ook gelegenheden voor vorming, korte sessies over zaken als intellectuele eigendom, een concept dat, zoals bekend, in China niet zo ver is ingevuld als bij ons.”

## **Voet**

“Het is mijn aanvoelen dat de K.U.Leuven via technologietransfer een platform heeft waarmee we in China een stevige voet aan de grond kunnen krijgen. De ‘snuffelfase’, die er nu eenmaal bijhoort, zal volgens mij relatief kort zijn en vrij snel opgevolgd worden door de eerste concrete initiatieven. We gaan nu een Memory of Understanding ondertekenen met het Yangtze Delta Regional Research Institute, een van de drie mega-sites voor technologietransfer die door de ons niet onbekende Tsinghua University geleid worden. Dat instituut illustreert trouwens hoe ernstig China het meent: het is echt een enorm instituut, op een domein van enkele tientallen hectaren, in de rijkste regio van het land, en geleid door meneer Hu, de zoon van de Chinese president himself. In China betekent dit dat het menens is.”

“Door de banden op het vlak van technologietransfer aan te halen – en alles doet me vermoeden dat het zal lukken – zal de K.U.Leuven een erg levenskrachtige relatie met China kunnen uitbouwen, die natuurlijk ook op het vlak van uitwisseling en samenwerking rond onderwijs en onderzoek belang zal hebben. Misschien is het langs dit kanaal ook mogelijk om enkele van onze eigen spin-offs op de Chinese markt te brengen, wat dan ook weer mooi meegenomen zou zijn. En misschien kunnen er zelfs Chinees-Leuvense joint ventures opgericht worden, gemeenschappelijke spin-offs. Zover is het natuurlijk nog niet, maar ik denk dat we een aantal heel belangrijke stappen gezet hebben.”